



УТВЕРЖДАЮ
Директор АНО ДПО
«СБС Эдьюкейшн»
Н.Е. Лагенен
09 января 2019 года
Утверждено приказом от 09.01.2019
№ 01/ОСН

Учебный план

Программа повышения квалификации «Директор по финансам»

Количество часов обучения: 90 академических часов.

Сроки обучения: с отрывом от работы – 2 недели; без отрыва от работы – 1,5 месяца.

Форма обучения: заочная форма с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

№ п/п	Наименование курсов	По учебному плану с использованием дистанционных образовательных технологий, часов			Промежуточная аттестация, час
		Дистанционные занятия, часов			
		всего	лекции	практические занятия, семинары	
1	2	3	4	5	6
1	Финансовый, налоговый и управленческий учет компании	3	1	2	1
2	Финансовые формы и баланс	3	1	2	1
3	Работа с дебиторской задолженностью	3	1	2	1
4	Составление бюджета компании: уровни и цифры	2	1	1	1
5	Бухгалтерский учет и отчетность в РФ	2	1	1	1
6	Основы МСФО для руководителей	3	1	2	1
7	Налоговые проверки и отношения с налоговыми органами	3	1	2	1
8	Налоговый менеджмент	2	1	1	1

№ п/п	Наименование курсов	По учебному плану с использованием дистанционных образовательных технологий, часов			Промежуточная аттестация, час
		Дистанционные занятия, часов			
		всего	лекции	практические занятия, семинары	
1	2	3	4	5	6
9	Оценка инвестиционных решений	2	1	1	1
10	Анализ рентабельности, рисков и безубыточности компании. Оптимальная структура и возможности изменений	3	1	2	1
11	Источники финансов коммерческих и некоммерческих организаций: фандрайзинг, спонсоринг, краудфандинг и иностранные инвестиции.	2	1	1	1
12	Иностранные инвестиции	2	1	1	1
13	Управленческая экономика и правовая среда бизнеса	3	1	2	1
14	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	2	1	1	1
15	Управленческий учет	3	1	2	1
16	Внутренний и внешний аудит	3	1	2	1
17	Оценка стоимости предприятия (бизнеса)	2	1	1	1
18	Финансовый анализ и основные финансовые показатели эффективности деятельности компании	3	1	2	1
19	Управление финансами компании	2	1	1	1
20	Корпоративное управление в системах с преобладающей ролью фондового рынка	2	1	1	1
21	Структура долговых обязательств, оптимальные финансовые контракты и обязательства	2	1	1	1

№ п/п	Наименование курсов	По учебному плану с использованием дистанционных образовательных технологий, часов			Промежуточная аттестация, час
		Дистанционные занятия, часов			
		всего	лекции	практические занятия, семинары	
1	2	3	4	5	6
22	Личная эффективность руководителя	2	1	1	1
23	Основные управленческие навыки	2	1	1	1
24	Управление конфликтами	2	1	1	1
25	Эффективные коммуникации	2	1	1	1
	Итого по курсам			85	
	Кейс-метод			3	
	Итоговая аттестация, в т.ч.			2	
	Итоговый тест			2	
	Итого:			90	

* Формой промежуточной аттестации является тестирование

Содержание курсов

Финансовый, налоговый и управленческий учет компании

- Управление финансами компании
- Основные виды учета в компании
- Технология ведения учета и формирования отчетности
- Бухгалтерский (финансовый) учет в РФ. Отражение хозяйственных операций в учете компании по российским стандартам бухгалтерского учета
- Налоговый учет в РФ. Основы налогового планирования
- Основные понятия и принципы организации системы налогового учета
- Постановка налогового учета и налогового планирования
- Управленческий учет и принятие решений

Финансовые формы и баланс

- Виды отчетности. Требования к составлению
- Баланс.
- Баланс. Актив и пассив.
- Структура актива и пассива баланса.
- Структура статей баланса.
- Внеоборотные активы.
- Оборотные активы.
- Статьи пассива баланса.
- Отчет о финансовых результатах.
- Отчет о движении денежных средств (ОДДС)
- Денежный поток. Виды.
- Отчет о движении денежных средств, формируемый прямым методом.
- Отчет о движении денежных средств, составленный косвенным методом.
- Консолидированная финансовая отчетность.

Работа с дебиторской задолженностью

- Природа дебиторской задолженности
- Двойственность дебиторской задолженности: благо и зло
- Стадии существования дебиторской задолженности
- Кредитная политика предприятия
- Мероприятия по возврату дебиторской задолженности
- Зарубежный опыт по возврату дебиторской задолженности
- Переговоры по возврату дебиторской задолженности
- Досудебная работа по взысканию задолженности
- Взыскание дебиторской задолженности в судебном порядке
- Альтернативные пути взыскания долга
- Работа с коллекторским агентством
- Использование факторинговых услуг

Составление бюджета компании: уровни и цифры

- Особенности бюджетного управления компанией
- Цели внедрения бюджетирования
- Потребители информации
- Понятие бюджета компании
- Финансовая структура компании
- Уровни бюджета
- Структура бюджетов
- Сбалансированная система показателей
- Потребность во внедрении
- Взаимосвязь на всех уровнях управления
- Постановка бюджетного управления
- Этапы постановки бюджетного управления
- Основные ошибки в процессе внедрения бюджетного управления
- Органы управления бюджетированием в компании
- Процессы бюджетирования
- Недостатки бюджетирования, пути их преодоления

Бухгалтерский учет и отчетность в РФ

- Основные составляющие и задачи бухгалтерского учета
- Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в РФ
- Классификация принципов бухгалтерского учета
- Пользователи бухгалтерской информации
- Предмет (объект) бухгалтерского учета
- Классификация имущества по составу (активы)
- Классификация имущества по сферам использования (активы)
- Классификация имущества по источникам его образования
- Актив бухгалтерского баланса (сокращенный)
- Пассив бухгалтерского баланса (сокращенный)
- Бухгалтерский счет (Account)
- План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности
- Учетная политика организации
- Организационный раздел учетной политики
- Учет основных средств
- Учет нематериальных активов
- Учет материально-производственных запасов
- Учет расходов
- Калькулирование
- Учет продажи готовой продукции

Основы МСФО для руководителей

- Зачем МСФО управленцам?
- Учетная политика компании
- Операции с активами компании
- Финансовые операции
- Операции в текущей деятельности
- Операции с персоналом и вознаграждения
- Отчетность

Налоговые проверки и отношения с налоговыми органами

- Основные понятия и виды проверок. Законодательная база
- Понятия и виды проверок: налоговые, неналоговые и прочие проверки
- Законодательная база. Концепция налоговых проверок
- Налоговые, бухгалтерские и другого рода риски
- Налоговые проверки
- Предмет и участники проверки
- Порядок подготовки к проверке, фиксации актов и возражений по результатам налоговых проверок
- Паспорт налоговой безопасности
- Процедура проведения проверок
- Права и обязанности проверяемых и проверяющих во время налоговой проверки
- Поведение работников и руководителей компании во время проверки

Налоговый менеджмент

- Общие положения по налогообложению
- Выбор специального налогового режима
- Налоговый контроль
- Судебная практика
- Виды ответственности за нарушения налогового законодательства
- Налоговая оптимизация
- Система управления налоговыми рисками

Оценка инвестиционных решений

- Метод дисконтирования денежных потоков (DCF)
- Основные этапы оценки инвестиционных проектов
- Особенности оценки инвестиционных проектов
- Оценка компаний различных отраслей как объект инвестиций
- Оценка венчурных проектов

Анализ рентабельности, рисков и безубыточности компании. Оптимальная структура и возможности изменений

- Риски компании
- Понятие риска
- Виды рисков
- Идентификация рисков
- Оценка рисков
- Анализ рисков
- Информационное обеспечение анализа
- Порядок проведения анализа
- Управление риском, пути принятия решений
- Прибыльность компании
- Затраты, прибыль, рентабельность
- Порядок проведения анализа, показатели
- Факторы и резервы роста
- Безубыточность компании
- Точка безубыточности
- Анализ безубыточности
- Показатели безубыточности
- Взаимосвязь безубыточности и рентабельности компании

Источники финансов коммерческих и некоммерческих организаций: фандрайзинг, спонсоринг, краудфандинг и иностранные инвестиции

- Инвестиции как инструмент финансирования компаний
- Отличие инвестиций от других видов финансирования компании
- Меры стимулирования частных инвестиций в разных странах
- Инвестиционный климат как фактор стимулирования иностранных инвестиций в национальный бизнес
- Оценка инвестиционного климата
- Оценка инвестиционной привлекательности организации как резидента другой державы
- Венчурные инвестиции и работа с венчурными инвесторами
- Этапы венчурного финансирования
- Виды венчурного финансирования
- Стратегические инвестиции в зависимые бизнесы и проектное финансирование
- Спонсоринг
- Спонсоринг и сферы его реализации
- Фандрайзинг
- Целевые мероприятия по привлечению средств
- Некоторые формы фандрайзинга

- Процесс фандрайзинга
- Примеры фандрайзинговой деятельности
- Краудфандинг

Иностранные инвестиции

- Экономическая сущность и виды иностранных инвестиций
- Классификация иностранных инвестиций
- Объем и структура иностранных инвестиций в экономику России
- Регулирование иностранных инвестиций
- Инвестиционный климат
- Экономико-правовые формы осуществления иностранных инвестиций
- Иностранные инвестиции в свободных экономических зонах
- Опыт зарубежных стран по обеспечению стабильности
- Особые формы привлечения иностранных инвестиций

Управленческая экономика и правовая среда бизнеса

- Управленческая экономика. Основные понятия, цели, функции и задачи
- Разработка управленческих решений в условиях определенности, риска и неопределенности
- Примеры решений, принимаемых в условиях определенности, риска и неопределенности
- Модели и методы принятия решений
- Анализ спроса и предложения
- Концепции прибыли и издержек
- Правовая среда бизнеса
- Законодательная база
- Договорная и претензионная работа

Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности

- Зачем нужна оценка финансового состояния компании
- Как оценить предпринимательский риск?
- На какие аспекты финансового состояния вашей организации стоит обратить внимание, если вы обращаетесь к кредитору
- Почему необходима оценка финансового состояния компании
- Финансовые и нефинансовые показатели при оценке финансово-хозяйственной деятельности организации

Управленческий учет

- Понятие системы управленческого учета
- Основные определения, понятия, принципы управленческого учета

- Бухгалтерский (финансовый) учет как информационная основа для управленческого учета
- Создание и внедрение системы управленческого учета. Основные этапы создания и внедрения системы управленческого учета
- Система нормативного регулирования управленческого учета
- Система бюджетирования

Внутренний и внешний аудит

- Аудит и аудиторская деятельность. Общие понятия, виды аудита и основные задачи
- Сходства и различия внутреннего и внешнего аудита
- Внутренний аудит: организация процессов, нормативная база
- Внутренний аудит и его функционирование в системе управления предприятием
- Организация практической работы по внутреннему аудиту
- Эффективность внутреннего аудита
- Внешний аудит. Общие понятия, законодательная и нормативная база аудита
- Аудиторская проверка: концепция и методика проведения

Оценка стоимости предприятия (бизнеса)

- Цели и задачи оценки стоимости предприятия
- Виды стоимости
- Основопологающие принципы оценки
- Методология оценки стоимости предприятия
- Доходный подход
- Метод капитализации дохода (Single-Period Capitalization Method, SPCM)
- Метод дисконтирования денежных потоков (Discounted Cash-Flows, DCF)
- Сравнительный подход
- Затратный подход
- Механизмы выбора метода оценки стоимости предприятия
- Согласование результатов в отчете об оценке
- Стоимость бизнеса как основа для принятия управленческих решений

Финансовый анализ и основные финансовые показатели эффективности деятельности компании

- Анализ имущества и источников его формирования
- Анализ платежеспособности финансовой устойчивости организации
- Анализ финансовых результатов организации, эффективности использования активов и источников их формирования
- Общие результаты оценки эффективности деятельности компании

Управление финансами компании

- Управление финансами как процесс
- Задачи и организация
- Информационное обеспечение процесса управления финансами компании
- Активы и пассивы компании, их взаимосвязь
- Активы компании. Характеристика активов компании
- Чистые активы
- Денежный поток, эффективность использования и методы прогнозирования
- Инвестирование свободных средств
- Капитал компании
- Источники формирования капитала
- Цена привлечения капитала
- Финансовый рычаг
- Управление активами и пассивами компании
- Операционный и финансовый циклы
- Показатели эффективности использования оборотных средств
- Оптимальная структура активов и пассивов компании
- Направления финансового реформирования компании

Корпоративное управление в системах с преобладающей ролью фондового рынка

- Необходимость в корпоративном управлении
- Цель улучшения корпоративного управления
- Корпоративное управление (международный опыт)
- Проблемы корпоративного управления в России

Структура долговых обязательств, оптимальные финансовые контракты и обязательства

- Понятие структуры капитала. Собственный и заемный капитал
- Методы оценки эффективности использования собственного и заемного капитала
 - Метод коэффициентного анализа
 - Метод построения многофакторной модели оценки
 - Метод средневзвешенных затрат на капитал
 - Алгоритм управления долговыми обязательствами
 - Долговые инструменты: выбор между банковским кредитом и облигационным займом
 - Управление привлечением банковского кредита
 - Управление облигационным займом

Личная эффективность руководителя

- Понятие личной и управленческой эффективности
- Целеполагание, расстановка приоритетов и управление временем
- Успешный руководитель: личностные черты и компетентность
- Характеристики успешного руководителя по Кенджеми-Ковальски
- Основные управленческие компетенции
- Основные модели управленческих решений
- Коллективные методы принятия решений
- Факторы личной эффективности руководителя

Основные управленческие навыки

- Специфика управленческой деятельности
- Основные управленческие функции
- Целеполагание
- Планирование
- Организация
- Координация
- Делегирование
- Мотивирование
- Контроль
- Принятие управленческих решений
- Основные управленческие навыки
- Оценка и развитие управленческих навыков

Управление конфликтами

- Понятие и типы конфликта
- Типы конфликтов
- Основные участники конфликтных ситуаций
- Причины конфликтов
- Конфликтогены
- Типы конфликтных личностей
- Типы поведения в конфликтной ситуации
- Стадии развития конфликта
- Позитивные и деструктивные функции конфликта
- Алгоритм решения конфликтных ситуаций
- Противостояние манипуляции
- Алгоритм цивилизованного противостояния
- Алгоритм конфронтации
- Стратегия Win-Win («Выиграл – Выиграл»)

Эффективные коммуникации

- Понятие коммуникации
- Функции коммуникации
- Качества эффективной коммуникации
- Виды межличностных коммуникаций
- Активное слушание
- Корпоративные коммуникации
- Внутренние корпоративные коммуникации
- Информационные системы коммуникаций
- Информационная стратегия корпораций

